

Государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего профессионального образования Московской области  
Международный университет природы, общества и человека «Дубна»

Кафедра устойчивого инновационного развития

---

## **МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ**

**на тему:**

**«Проблемы управления устойчивым развитием на примере  
Дальневосточного Федерального округа РФ»**

ФИО студента: Ван-дин-шин Оксана Анатольевна

Направление Менеджмент

Магистерская программа (профиль):

Проектное управление устойчивым развитием

Дубна, 2005

# Содержание

Введение	3
Глава I. Обоснование необходимости и возможности проектного управления устойчивым развитием Дальневосточного Федерального округа.	7
I.1. Обзор социально-экономического состояния и проблем управления округа	7
I.2. Обоснование возможности проектного управления устойчивым развитием	10
I.2.1. Основные понятия теории проектного управления устойчивым развитием	10
I.2.2. Основные принципы, законы, критерии показатели и измерители проектного управления устойчивым развитием	18
I.2.3. Модель проектного управления устойчивым развитием на примере Дальневосточного ФО	25
Выводы	27
Глава II. Разработка системы потоковых моделей проектного управления устойчивым развитием Дальневосточного Федерального округа	28
II.1. Проектное моделирование существующего состояния Дальневосточного Федерального округа (Что есть?)	29
II.1.1. Блок 1. Существующее состояние Дальневосточного Федерального округа	29
II.1.2. Блок 2. Целевое состояние Дальневосточного Федерального округа	38
II.1.3. Блок 3. Проблемы	42
II.1.4. Блок 4. Планирование на цель и прогнозные оценки эффективности проектов	44
Выводы	46
Глава III. Проблемы менеджмента при переходе к практике проектного управления устойчивым развитием и пути их решения	47
III.1. Система проектного управления устойчивым развитием	47
III.2. Пропаганда идей устойчивого развития	49
III.3. Управление качеством проектов.	50
III.3.1. Точный учёт имеющихся средств и их количественная оценка (этап 1)	51
III.3.2. Составление перечня недостаточно используемых технических средств, выявление «дефектов» (Этап 2)	53
III.3.3. Выявление неполадок в системе управления (Этап 3)	55
III.3.4. Разработка мероприятий по совершенствованию системы управления (Этап 4)	56
III.3.5. Работа менеджера по реализации комплексных целевых программ (Этап 5)	57
III.4. Механизм организационного планирования и контроля (СКАЛАР)	58
III.5. Организационная инфраструктура проектного финансирования устойчивого развития	62
III.6. Реализация финансирования проекта устойчивого развития	64
Выводы	72
Заключение	73
Литература	
Приложения	74

## **Введение**

**Актуальность темы** обусловлена необходимостью изменений в сложившейся системе управления. Нерешённость задач управленческого характера на местном уровне ведёт к государственным проблемам. Современная экономическая система управления, разрушающая окружающую среду и истощающая природные ресурсы, не решила глобальных социальных проблем: рост числа бедных, разница в уровне жизни бедных и богатых — как стран, так и людей, увеличение безработицы, рост преступности.

До конца 60-х годов XX века природа рассматривалась как неисчерпаемый источник материальных ресурсов, которые человек может использовать для своей выгоды и по своему усмотрению. При этом оценка хозяйственной деятельности осуществлялась исключительно с финансовой точки зрения и не проводилась экономическая оценка нематериальных выгод, а также не учитывались факторы, влияющие на изменение состояния окружающей среды и здоровье человека. Очень часто благие намерения обустроить окружающую среду с пользой для человека, в конечном итоге приводили к увеличению антропогенной нагрузки на природные экосистемы.

На Земле развивается как экологический, так и социальный кризис. Мировое сообщество во главе с ООН призывает человечество перейти на путь устойчивого развития. Что же понимается под «устойчивым развитием»? Общий принцип устойчивого развития социальных, экономических и экологических систем был рекомендован мировому сообществу в 1987 г. на 42-ой сессии Генеральной Ассамблеи ООН: «Устойчивое развитие подразумевает удовлетворение потребностей современного поколения, не угрожая возможности будущих поколений удовлетворять собственные потребности». На мировых саммитах РИО-92 и Йоханнесбург-2002 г. Правительства практически всех государств мира поддержали базовый принцип устойчивого развития и признали проблему перехода к устойчивому развитию как главную проблему Человечества.

В настоящее время общество вступило в такую фазу, когда актуальные проблемы менеджмента, безопасности и устойчивого развития тесно переплелись и стали предметом специальных системных исследований. В сложившейся ситуации остро встал вопрос о разработке организационных механизмов, обеспечивающих системе переход к устойчивому развитию, и основанных на достоверных и надёжных измерителях. В данной диссертации рассмотрены основные региональные проблемы, характерные не только для Дальневосточного Федерального округа, но и России в целом, предложены пути их решения путём внедрения проектного управления устойчивым развитием округа. Надо отметить, что в настоящий момент во многих научных работах, посвященных управлению проектами социально-экономического развития, достигнуто понимание:

1. управленческие решения должны быть согласованы с законами природы;
2. для повышения эффективности управления в социально-экономических системах необходимо иметь технологию соизмерения критериев управления с целями развития, с уровнем и качеством жизни и окружающей среды;
3. для создания такой технологии необходимо модельное обоснование надежных измерителей устойчивости социально-экономического развития, обеспечивающих устранение разрывов связей между разнородными социальными, экономическими и природными процессами.

За последние годы вышло много работ посвященных исследованию проблем управления устойчивым развитием Дальневосточного ФО. Тем не менее, за пределами опубликованных работ оказались ряд крайне важных вопросов, таких, например, как:

- взаимосвязь критериев управления с возможностями, потребностями и целями развития социально-экономических систем;
- надежность оценки существующего состояния;
- основанный на надёжном расчёте выбор цели;
- определение величины проблем и последствий от их решения и не решения;
- оценка эффективности проектов;
- построение многоярусной системы средне- и долгосрочных планов по достижению цели устойчивого социально-экономического развития объекта.

Сложность решения этих вопросов обусловлена несоразмерностью и разнородностью используемых мер. Естественно, что в условиях «нестыковки» измерителей крайне сложно оценивать эффективность проектируемых объектов, что негативно сказывается на эффективности управления экономическим развитием.

В силу сказанного, проведение исследований по обоснованию и разработке проектных предложений по переходу к устойчивому социально-экономическому развитию Дальневосточного федерального округа является не только актуальной задачей, но и практической необходимостью на всех уровнях управления.

### **Цель**

Целью исследований является выявление на примере Дальневосточного ФО основных проблем округа и обоснование необходимости и возможности проектного управления устойчивым развитием.

### **Задачи**

1. Выявление основных проблем управления в Дальневосточном ФО.
2. Обоснование необходимости и возможности проектного управления устойчивым развитием Дальневосточного Федерального округа. Разработка системы потоковых моделей проектного управления устойчивым развитием Дальневосточного Федерального округа.

4. Возможности реализации проектного управления устойчивым развитием на примере Дальневосточного Федерального округа. **Объектом исследования** является Дальневосточный ФО.

**Предметом исследования** являются проблемы управления по переходу к устойчивому социально-экономическому развитию Дальневосточного ФО.

#### **Теоретическая и методологическая база**

Теоретической и методологической базой диссертации являются работы отечественных и зарубежных авторов, в которых заложены сущностные основы и закономерности экономического развития в системе общество—природа с использованием измеримых величин.

Среди них работы: С.А.Подолинского, В.И.Вернадского, Г.Крона, Э.Бауэра, Р.Бартини, П.Г.Кузнецова, О.Л.Кузнецова, Б.Е.Большакова, Ф.А.Гареева, Ю.А.Галушкина, А.Е.Арменского, А.Е.Петрова, М.Л.Разу, Л.Ларуша, В.Д.Шапиро, И.П.Дежкиной, А.И.Трошина, О.П.Корчина, О.Д.Дорониной, С.Э.Кочюбея, В.В.Устюгова, и другие.

Методологической базой диссертации является теория управления, теория систем, теория и механизмы устойчивого развития, методы стратегического, технологического, экологического, организационного, финансового, правового менеджмента и системного анализа в исследованиях социально-экономических объектов в системе человек—общество—природа.

#### **Научная новизна исследований**

Представлено обоснование необходимости и возможности проектного управления устойчивым развитием на примере Дальневосточного федерального округа.

Разработана система потоковых моделей проектного управления устойчивым развитием Дальневосточного Федерального округа.

Определены возможности реализации проектного управления устойчивым развитием на примере Дальневосточного Федерального округа.

#### **Практическая значимость исследований**

Практическая значимость диссертации заключается в возможности применения полученных результатов:

1. для обоснования и разработки проектов устойчивого развития;
5. в информационно-аналитической работе органов регионального управления, связанной с обоснованием проектов развития социально-экономических объектов Дальневосточного Федерального округа;
6. в построении новой или реорганизации старой организационной системы регионального администрирования с целью улучшения качества управления.

#### **Апробация результатов исследования**

Основные положения и результаты диссертации были доложены и одобрены на международной конференции «Экология и устойчивое развитие» (2004 г.).

### **Личный вклад**

Решение, поставленных в диссертации задач, включая обоснование, разработку и реализацию, осуществлено непосредственно автором.

### **Структура и объем диссертации**

Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, приложений, списка используемой литературы. Содержание работы изложено на 130 страницах, содержит 5 рисунков, 4 таблицы, 45 приложений. Список литературы содержит 53 наименования.